

“事業承継”診断サービス 相談無料 診断書作成も無料

～社長60歳「企業健康診断」のご案内～

経営を引き継ぐ準備を進める 桜庭ゴム工業所での活用事例

これまで約50年にわたり、桜庭ゴム工業所（墨田区）の経営を担ってきた桜庭鐵雄社長。

同社はゴム製品の製造業を営み、金型を用いたゴムの成型、特に重機など工業用の耐久性・耐熱性に優れた高機能ゴム製品の製造に強みを持つ。また、ゴムと金属の接着技術など、長年の技術の積み重ねによりノウハウを豊富に持ち合わせている。

経営を引き継ぐ準備を進める、桜庭社長と孫の新條響介取締役役に話を伺った。

事業を引き継ぐ

新條氏は学生時代に桜庭社長が経営する同社にてアルバイトをしながら、就職活動をしていた。その頃は後を継ぐことは全く考えておらず、得意な英語を活かせる就職先を探していたが、コロナ禍と重なったことから希望先の採用枠が激減した。

そのような時に桜庭社長の病状が悪化。同社で働く中で、従業員のこと、同社の長い歴史と技術の伝承などを考え、会社を存続させたいとの思いが徐々に強くなり、後を継ぐことを決めた。大学卒業後にすぐに同社に就職した新條氏が、その後、東商に入会するため問い合わせしたことをきっかけに、東商職員から「企業健康診断」を

勧められ、取り組むことにした。

本事業では会社の現状と課題を専門家が診断し、診断結果に基づく対策など無料でサポートが受けられる。事業承継に向けた同社事業の強み・弱みの把握、財務状況などのヒアリングを受け、課題を整理することができた新條氏は、専門家からそれを踏まえた「診断書」のフィードバックを受けた。

「当初は、事業承継とは事業を引き継ぐだけのこと、と漠然と考えていたが、大事な資産の引き継ぎや、相続の様々な課題を知り、各種課題を解消していかないといけないということが具体的に理解できた。中小企業ならではの課題もあるため、専門家のアドバイスは非常に価値がある」と新條氏は述べる。

社長60歳「企業健康診断」とは？

円滑な事業承継は、まず課題整理から始めることが重要です。ビジネスサポートデスクでは事業承継支援の経験豊富な専門家がヒアリングを行い、事業承継の課題や対策案をまとめた「診断書」を無料で作成します。事業承継について「何から始めればよいか分からない」事業者の皆さまを徹底サポートします！お気軽にお問い合わせください。

100年企業を目指して

「社長の後を引き継いだら、会社の発展の土台を作りたい」と新條氏は話す。最近、20～30代の若手従業員が入社した。CADで図面を作成し、営業活動につなげるなど実績が上がってきた。自社で図面を作成できるようになると受注の幅が大きく広がる。「受注型企業から脱皮し提案型企業を目指していきたい」と意気込みを語る。

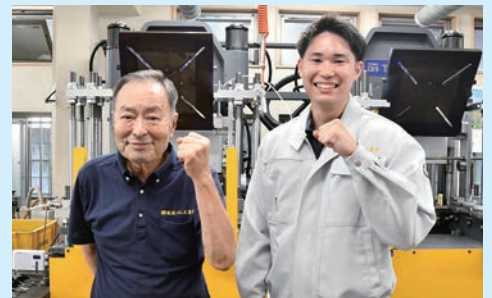
ゴム製品は、化学の知識が必須であり、ゴムの素材・材質やその配合などが難しく、また、環境規制への対応なども求められる。長年のノウハウの蓄積が重要であり、会社の財産となっていく。桜庭社長から、同社が積み上げてきた技術的ノウハウを引き継ぎ、次世代へつなげていく。

「付加価値に重きを置いて製品開発を続けていきたい。自社の“価値”を買ってもらえるように、良質な製品を作り続けていきたい」と意気込む新條氏。桜庭社長が会社を興して間もなく50年。その意志は「100年企業を目指したい」と語る孫に引き継がれていく。

円滑な事業承継のために

第三者から客観的なアドバイスを受けられる「企業健康診断」を受けることにより、関係者との話し合いもスムーズに進むようになった。「事業承継を成功に導くためには、社長と親族と後継者間で、しっかりと話し合うことが何よりも重要。初めはうまくいかず、言い合いになるようなこともあったが、根気よく進めてきた」と新條氏は振り返る。

桜庭社長は「技術は教えるが、引き継ぐと決めたからには、経営には一切口を出さない」と決めている。一我慢する木に花が咲くー 母親からの言葉を今も胸に、理想的な事業承継へ歩みを進めている。



事業承継を進める桜庭社長（左）と後継者の新條取締役

事業承継の準備はできていますか？

事業承継は相続税対策だけではなくありません。後継者が承継後も安定して事業を続けられるよう、様々な側面から準備を行う必要があります。

例えば…

- 後継者の選定・育成
- 資産・ノウハウの承継
- 人事規定の整備 / 労働環境の改善
- 財務状況の確認 / 借入・保証の見直し
- 取引先の理解 / 営業戦略の見直し
- その他、承継上のトラブル対策など

ただし、これらの対策は自社の現状を正確に把握していなければ着手することができません。現状を客観的に把握することこそ、円滑な事業承継の第一歩と言えます。

まずは課題整理から始めましょう！ 社長60歳「企業健康診断」にお任せください！



経験豊富な専門家が貴社の事業承継の状況を網羅的に確認します。



面談後、事業承継の課題や対策案をまとめた「診断書」をお渡しします。



診断結果に基づいて、事業承継の実現に向けた具体的なご支援が可能です。

社長60歳「企業健康診断」を受診することで会社の現状を客観的かつ俯瞰的に把握でき、円滑な事業承継に向けて解決すべき課題が明確になります。明らかとなった課題に対してビジネスサポートデスクでの継続的な支援が可能です。様々な課題を“どのように”解決していくかの助言を通じて、円滑な事業承継をサポートします。



社長60歳「企業健康診断」問診票フォームはこちらから▶



その他、社長60歳「企業健康診断」に関する詳細・利用の条件などは、ビジネスサポートデスクまでお気軽にお問い合わせください。



困ったときは早めのご相談を

- ☑ 売上が減少して資金繰りが厳しく、借入金のリスケジュールを考えている。
- ☑ 金融機関から経営改善や事業再生計画の提出を求められている。
- ☑ 事業承継をしたいが、借入金が多く対応に悩んでいる。
- ☑ 経営環境の変化に対応したビジネスモデルを構築したい。 …etc.

※ 融資の斡旋は行っておりませんのでご了承ください。

専門アドバイザーの支援チームによる

弁護士・公認会計士・中小企業診断士・金融機関出身者など 相談実績 4,000社以上

安心と信頼の国の公的機関です。



無料相談
守秘義務厳守
事前予約制

幅広い経営相談で
収益力改善を
サポート!!

お気軽にご相談ください



<https://www.tokyo-cci.or.jp/regene/>

詳しくはこちらから
QRコード



東京商工会議所

東京都中小企業活性化協議会
千代田区丸の内 3-2-2 丸の内二重橋ビル
03-3283-7425

経済産業省・関東経済産業局委託事業