

新たな事業をご検討中の方必見!

# 新事業を成功に導くための事業計画策定を 専門家が支援 ~経営革新計画の活用事例~

「経営革新計画」とは、中小企業が「新事業活動」に取り組み、中期的に「経営の相当程度の向上」を図ることを目的に策定する事業計画書です。計画策定を通して、現状の課題や目標が明確になるほか、取り組むべきことが具体化されるなどの効果が期待できます。また、東京都が月に一度行う審査会で承認を受けると、様々な支援施策の申請資格が与えられます。今回の特集では、実際に利用した企業の声や申請の流れなどを紹介します。自社の新規事業を成功に導くために、ぜひご活用ください。

Q どんな取り組みが対象になりますか?

A 以下の申請要件に該当する取り組みであることが必要です。

## 1 新事業活動に取り組む計画であること

※以下の5つのタイプのいずれかに該当する必要があります。

1	2	3	4	5
<b>新商品の開発 または生産</b>	<b>新役務の開発 または提供</b>	<b>商品の新たな 生産または販売 の方式の導入</b>	<b>役務の新たな 提供の方式の 導入</b>	<b>技術に関する 研究開発および その成果の利用</b>
<b>例</b> 業務用機器を製造していた企業が機器の小型化を図り一般家庭用製品を開発	<b>例</b> 美容師が外出困難な方向けの出張サービスを開始	<b>例</b> 果物の小売業者が本格的なフルーツパーラーを開店	<b>例</b> タクシー会社が高齢者向け移送サービスを開始し事業の多角化を図る	<b>例</b> 従来開発困難だった新素材の大量加工の研究を行い自社製造ラインで活用

既存事業とは異なる新規事業に取り組む計画であることが必要です

## 2 経営の相当程度の向上を達成できる計画であること

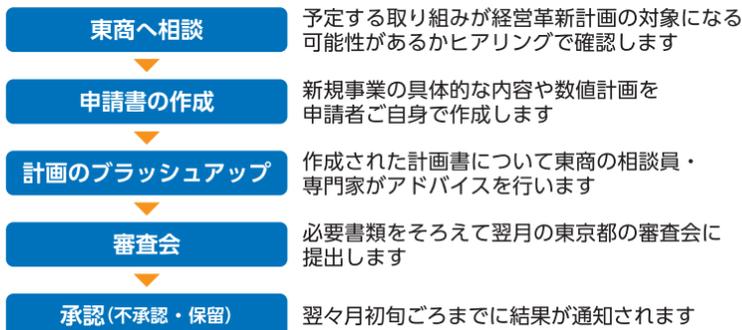
申請対象・その他の要件や詳細は、右の二次元コードより経営革新計画のサイトにアクセスの上、ご確認ください。



## 計画承認によりメリットも!

- 日本政策金融公庫の特別利率による融資制度
  - 信用保証の特例(普通保証などの別枠設定など)
  - フォローアップ支援(専門家派遣)
  - 東京都中小企業振興公社の**市場開拓助成事業**への申請 など(令和7年度は受付終了)
  - 補助金・助成金の審査上の加点(対象となる補助金は限定されています。各補助金の公募要領をご確認ください。)
- ※上記支援施策は個別にほかの要件があり、別途審査が行われる場合があります。  
経営革新計画が承認された場合でも、支援施策の利用は確約されません。

### 申請のフロー



※毎月の受付可能件数には上限があるため、希望月の審査会に提出できない可能性もございます。予めご了承ください。

## 利用企業の声

### Crowd Power Partners (クラウドパワーパートナーズ)

#### ■ 新規事業への取り組み

当社は2013年の創業以来、IT・デジタル、翻訳などの専門人材に特化し、テレワーク・クラウドソーシングを活用して、企業の事業開発や業務改善の支援を行ってきました。新規事業開発として、24年に新たに設立する支店を、24時間営業の coworking space としても活用することを目指し、「経営革新計画」を策定しました。



高井 信洋 社長

出身地である新潟に支店を展開し、将来的には地域のDX支援を行いたいと考える中で、新潟にもいくつか

の coworking space があるものの、安心してウェブ会議ができる防音環境など、デジタルワークに適した設備が不足している現状に直面しました。

そこで、新潟支店を単なる事業所とするのではなく、デジタルワーカーが気軽に、そして安心して利用できる“場所”にしようと考えました。さらに、地域DXという観点から、店舗の無人化・省人化を進めた「デジタル実装型店舗」としての展開も視野に入れ、今回の事業に着手するに至りました。

#### ■ “やること”が明確に

経営革新計画を策定して良かったと感じていることは、何よりも「やるべきこと」が明確になった点です。

方向性が言語化され、数値化されることで、計画が“見える化”されたことが大きな成果でした。

新規事業に取り組むに当たっては、新たな人材や資金が必要となりますが、それらをより具体的に整理できたことは大変ありがたく、実行の大きな助けとなっています。

#### ■ 目標に向かって進む指針に

まだ経営革新計画を策定したことがない経営者の皆さまには、ぜひ策定をおすすめしたいと思います。

経営革新計画を立てることで、その後の融資や補助金、協業・提携など、様々な展開を見据えることができます。また、計画をきっかけに外部専門家と相談やコミュニケーションを図ることで、実行段階での協力



新潟駅徒歩3分の支店兼 coworking space

もスムーズに得られるようになって感じています。

計画策定を面倒に感じるかもしれませんが、補助金や融資が受けやすくなるなど、多くのメリットがあります。ぜひ活用をご検討ください。

#### Crowd Power Partners (クラウドパワーパートナーズ)

2013年創業  
従業員8人(アルバイト・業務委託含む)  
DX支援、事業開発支援、翻訳アウトソーシング支援

お問い合わせ  
相談のご予約

挑みつける、変わらぬ意志で。

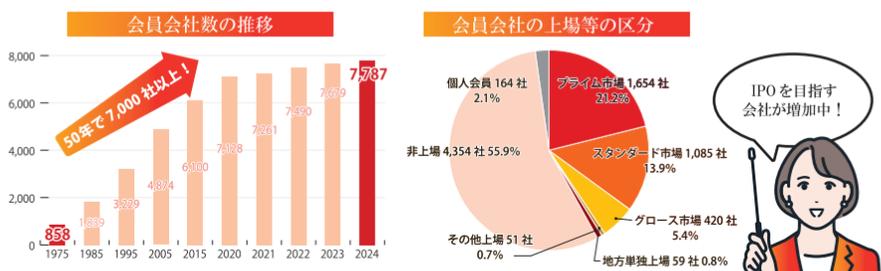
東京商工会議所 中小企業相談センター Tel.03-3283-7700

監査役・監査委員・監査等委員のみなさま、ご入会はお済みでしょうか?

# 日本監査役協会

1974年設立。2024年5月に設立50周年を迎えました。  
現在7,787社、9,670名が所属する、監査役等の実務支援団体です。

学ぶ・交流する・調べる・相談する すべてできます!



IPOを目指す  
会社が増加中!



進化するコーポレート・ガバナンスの担い手として  
日本監査役協会

https://www.kansa.or.jp/

日本監査役協会 検索



たとえば、テニスやバドミントン。  
シングルスはもちろんですが、ダブルスも魅力的だと思いませんか。  
緻密な戦略を立てながら、互いを助け合う。  
コンビネーションが勝利のカギになります。

ダブルスのように、  
ヒトとロボットが手を組んだ新しい取り組みが建設業でも始まっています。  
「鹿島スマート生産」。ヒトとロボットによる、  
スマートな生産プロセスが実現していきます。

ヒトとロボットがつくる、新しい建設業へ。

100年をつくる会社  
in 鹿島