



東京商工会議所荒川支部

平成 21 年 事業承継問題 アンケート

■ご記入にあたっての注意事項

1. 事業承継とは：このアンケートにおいては「経営権(代表権)が移譲すること」とします。
2. 調査期間：平成21年11月1日～11月20日(調査時点は11月1日現在とします)
3. ご回答にあたっては経営者ご本人のご意見でご回答をお願いします。
4. Q1～Q16 の設問について、特に⇒の指示がある場合を除き、番号順に回答をしてください。
5. □欄、\_\_\_下線欄、( )内には、それぞれ設問の指示に従い具体的にご記入ください。

Q1 貴社(個人事業を含む。「以下同じ」)の概況をお尋ねします。

(1) ご記入されている経営者ご本人についてお尋ねします。

● 年齢は、次のいずれですか？該当する番号に○印を付けてください。

- ① 20代 ② 30代 ③ 40代 ④ 50代 ⑤ 60代 ⑥ 70代 ⑦ 80代 ⑧ その他

● あなたは創業何代目にあたりますか？該当する番号に○印を付けてください。

- ① 創業者 ② 2代目 ③ 3代目 ④ 4代目以上

● 事業承継された後、何年経過されていますか？また今の役職をお書きください。

□ 年(役職: \_\_\_\_\_)

(2) 貴社の創業は何年ですか？

西暦・和暦 □ 年

(いずれかに○印をおつけください)

(3) 業種は次のいずれですか？主たる事業(複数の事業を営んでいる場合は、直近の決算で最も売上高が多い事業)について、下記の番号1つに○印を付けてください。

- ① 卸売業 ② 小売業 ③ 製造業 (具体的に[例:出版・印刷]: \_\_\_\_\_) ④ サービス業  
 ⑤ 飲食業 ⑥ 宿泊業 ⑦ 建設業 ⑧ 不動産業 ⑨ 医療、福祉業 ⑩ 運輸業 ⑪ 教育、学習支援業  
 ⑫ 情報通信業 ⑬ 金融・保険業 ⑭ その他 具体的に: \_\_\_\_\_)

(4) 経営形態は次のいずれですか？該当する番号(枝番も含む)に○印を付けてください。

- ① 個人事業主  
 ② 法人(i 株式会社(特例有限会社を含む。) ii その他(具体的に[例:合名会社、合資会社]: \_\_\_\_\_))

(5) 従業員数等は何名ですか？

役員	□	名
従業員(正社員)	□	名
従業員(パート・アルバイト)	□	名
合計	□	名

Q2、貴社の経営状況についてお尋ねします。

(1)直近決算の1年間の売上高は次のいずれかですか？該当する番号に○印を付けてください。

- ① 1千万円未満、② 1～3千万円未満、③ 3～5千万円未満、④ 5千万～1億円未満  
 ⑤ 1～3億円未満、⑥ 3～10億円未満、⑦ 10億円以上、⑧ 回答したくない

(2) (1)の会社の売上高のうち本業以外の兼業収入(例えば不動産賃貸収入)はどのくらいの割合ですか？

(兼業収入は具体的には何ですか？) □ %

(3) 個人所得のうち、代表者報酬以外の所得(例えば不動産所得「地代収入」)はどのくらいの割合ですか？

(代表者報酬以外の所得は具体的には何ですか？) □ %

(4) 過去10年前から近年の売上傾向は、次のいずれですか？該当する番号に○印を付けてください。

- ① 大幅増加傾向 ② やや増加傾向 ③ 横ばい ④ やや減少傾向 ⑤ 大幅減少傾向

(5) 直近3年の収益性は、次のいずれですか？該当する番号に○印を付けてください。

- ① 大幅プラス基調 ② ややプラス基調 ③ 収支均衡 ④ ややマイナス基調 ⑤ 大幅マイナス基調

(6) 最近の金融機関からの借入額は、次のいずれですか？該当する番号に○印を付けてください。

- ① 増加傾向 ② 横ばい ③ 減少傾向

Q3 現在、事業承継について悩みはありますか？該当する番号に○印を付けてください。

- 1、ある ⇒Q4に行ってください。
- 2、ない ⇒裏面の Q15に行ってください。

Q4 <Q3で事業承継について悩みは「1、ある」に○印を付けた方にお尋ねします。>  
後継者問題でお悩みはありますか？該当する番号に○印を付けてください。

- 1、ある ⇒Q5に行ってください。
- 2、ない ⇒裏面の Q9に行ってください。

### 後継者問題

Q5 <Q4 後継者問題で悩みが「1、ある」に○印を付けた方にお尋ねします。>

後継者はいらっしゃいますか？下記の該当する番号(枝番を含む)に○印を付けてください。

- 1、いる(どなたですか？① 子女 ② 子女以外の親族 ③ 従業員 ④ その他(具体的に: \_\_\_\_\_)  
⇒Q6に行ってください。
- 2、いない ⇒Q8に行ってください。

Q6 <Q5 「1、後継者はいる」に○印を付けた方にお尋ねします。>

後継者問題はどのような内容ですか？

下記の該当する番号(枝番を含む)に○印を付けてください。(複数回答可)

- 1、関係者の理解を得られない  
① 顧客の引継、取引先の継続取引 ② 金融機関の担保・保証 ③ 親子会社・兄弟会社の関係  
④ 従業員・役員の理解 ⑤ 後継者の配偶者の理解 ⑥ その他(具体的に: \_\_\_\_\_)
- 2、後継者候補はいるが、本人がその気が全くないか又は躊躇をしている
- 3、後継者はいるが、知識・経験に不安がある ⇒Q7に行ってください。
- 4、その他(具体的に: \_\_\_\_\_)

Q7 <Q6 「3、後継者はいるが、知識・経験に不安がある」に○印を付けた方にお尋ねします。>

知識・経験の不安はどのような内容ですか？下欄に具体的にご記入ください。

上記の問題についてどのように解決されようとしてますか？下欄に具体的にご記入ください。

Q8 <Q5 「2、いない」に○印を付けた方にお尋ねします。>

会社を将来どのようにするつもりですか？下記の該当する番号に○印を付けてください。(複数回答可)

- 1、M&A(事業譲渡等)
- 2、経営人材を外部から探す
- 3、EBO(従業員による事業の買収や経営権の取得のこと)
- 4、廃業
- 5、その他(具体的に: \_\_\_\_\_)

Q9 <Q3で事業承継について悩みは「1、ある」に○印を付けた方に、**事業・会社の魅力**についてお尋ねします。>

事業承継を考える上で**事業・会社の魅力**について検討する課題はありますか？該当する番号に○印を付けてください。

- 1、ある ⇒Q10に行ってください。
- 2、ない ⇒Q11に行ってください。

#### **事業・会社の魅力**

Q10 <Q9 事業承継を考える上で**事業・会社の魅力**について検討する課題は？「1、ある」に○印を付けた方にお尋ねします。>

検討する課題は何ですか？下記の該当する番号に○印を付けてください。(複数回答可)

- 1、事業の収益性
- 2、市場の成熟性
- 3、新規参入企業
- 4、技術革新
- 5、組織
- 6、人材（例えば欲しい人材が集まらない・従業員の高齢化等）
- 7、借入過多・担保の整理・金融機関の融資姿勢
- 8、その他(具体的に: \_\_\_\_\_)

Q11 <Q3で事業承継についてお悩みは「1、ある」に○印を付けた方に、**株式・財産の分配**についてお尋ねします。>

事業承継を考える上で**株式・財産の分配**について悩みはありますか？該当する番号に○印を付けてください。

- 1、ある ⇒Q12に行ってください。
- 2、ない ⇒Q13に行ってください。

#### **株式・財産の分配**

Q12 <Q11 株式・財産の分配について悩みが「1、ある」に○印を付けた方にお尋ねします。>

株式・財産の分配についての悩みは何ですか？

下記の該当する番号に○印を付けてください。(複数回答可)

- 1、後継者へ株式・事業用資産の経営権の集中
- 2、相続、遺産分割
- 3、相続税(① 相続税額 ② 非上場株式(自社株)の評価 ③ 土地の評価 ④ その他: \_\_\_\_\_)
- 4、その他(具体的に: \_\_\_\_\_)

Q13 <Q3で事業承継について悩みは「1、ある」に○印を付けた方に、お尋ねします。>

事業承継を考える上で、**後継者問題、事業・会社の魅力・将来性、株式・財産の分配** 以外に悩みがある方にお尋ねします。その悩みはどのような内容ですか？下欄にその内容をご記入ください。

#### **その他の悩み**

Q14 <Q3 事業承継について悩みが「1、ある」に○印を付けた方全員にお尋ねします。>

事業承継、M&A、相続等のお悩みについて具体的に相談した又はこれから相談しようとする外部専門家等ほどなたですか。下記の該当する番号に○印を付けてください。(複数回答可)

- 1、友人・知人
- 2、税務、会計顧問の税理士・公認会計士
- 3、税務、会計顧問以外の税理士・公認会計士

