

挑みつづける、変わらぬ意志で。



# 東京商工会議所

## 2025年度 事業活動計画

## ① 中小企業の「稼ぐ力」の強化

- ・ 価格転嫁・取引適正化の実効性向上、消費者デフレマインドの払拭
- ・ 事業承継税制の特例措置恒久化に向けた取組み、実行面の強化
- ・ 海外販路等の取引機会拡大支援

## ② 中小企業の「人の課題」への対応

- ・ 賃上げ、最低賃金 への対応
- ・ 中小企業の人手不足対策支援、多様な人材の活躍推進
- ・ 税制および持続可能な社会保障制度の構築に向けた対応

## ③ 中小企業向けの 生産性向上・DX支援、イノベーション推進

## ④ 東京の「成長する力」の向上

- ・ 国際文化都市 東京の実現、23支部の特色を生かした地域振興・まちづくり
- ・ 中小企業の災害・リスク対策支援
- ・ 東京の少子化問題、子育て支援への対応
- ・ 経済成長と環境の両立推進
- ・ 東京の活力を地方創生に
- ・ 万博、世界陸上、デフリンピックの成功に向けた協力
- ・ 能登の復興を全力で支援

## 5 活動 指針

- ・ 役員、議員、支部役員の改選を契機とした組織基盤強化
- ・ 現場主義・双方向主義の徹底による本・支部連携強化
- ・ 東商初代会頭・渋沢栄一翁の創立精神普及事業の展開（2028年に迎える東商150周年に向けた準備等）
- ・ 東商事務局のDX

## ① 中小企業の「稼ぐ力」の強化

### 価格転嫁・取引適正化の実効性向上、 消費者デフレマインドの払拭

- ✓ 会員企業等におけるパートナーシップ構築宣言の理念・意義の理解促進に向けた周知活動の強化（役員・議員・支部役員の宣言率向上）
- ✓ 適正価格設定に対する最終消費者の理解促進（デフレマインドの払拭）に向けた政府への働きかけ

### 事業承継税制の特例措置恒久化に向けた取組み、 実行面の強化

- ✓ 事業承継税制特例措置の拡充・恒久化に向けた意見要望活動、株価試算、チェックシート等ツールの活用による円滑な事業承継の後押し
- ✓ BSDおよび事業承継・引継ぎ支援センター等を中心とした個社の経営課題に応じた実行面支援の強化

### 海外販路等の取引機会拡大支援

- ✓ 販路開拓のノウハウや海外販路開拓に関する情報を会員限定動画として配信、情報提供による支援事業を展開<sup>新</sup>
- ✓ 大規模商談会や、大規模BtoB総合展示会「ビジネスチャンスEXPO」等による商談機会の創出
- ✓ 本・支部における異業種交流会をはじめ、各種交流事業を毎月開催し、企業の人脈形成を促進

## ② 中小企業の「人の課題」への対応

### 賃上げ、最低賃金への対応

- ✓ 中小企業の賃上げ動向を「額・率」で把握する調査を実施、結果を踏まえた意見要望活動の展開
- ✓ 最低賃金の大幅引上げによる中小企業への影響調査、企業の実態を踏まえた審議の働きかけ
- ✓ 政策要望と経営相談支援の両面から、中小企業の収益力および付加価値向上を伴走型で支援

### 中小企業の人手不足対策支援、 多様な人材の活躍推進

- ✓ 人手不足社会に対応した労働政策のあり方に関する提言レポート発行<sup>新</sup>
- ✓ 新卒採用支援を目的とした「学校法人との就職情報交換会」の拡充、各支部における人手不足対策事業の実施
- ✓ 産業雇用安定センター、ABIC<sup>新</sup>、ハローワーク<sup>新</sup>等の団体・行政との連携による採用支援事業の推進

### 税制および持続可能な社会保障制度の 構築に向けた対応

- ✓ 中小企業の負担過多に依らない「年収の壁」問題への対応、医療・介護費用の抑制や税制の見直し等を含めた持続可能な社会保障制度の構築に向けた要望活動

## ③ 中小企業向けの生産性向上・DX支援、イノベーション推進

- ✓ 「ぴったりDX」事業を中心に、省力化をテーマとしたピッチイベントの開催<sup>新</sup>、交流会・展示会を通じたDX支援の強化、イノベーションの推進
- ✓ 相談を通じた本質的な経営課題の把握、課題解消を目指した専門家派遣等の伴走型DX支援<sup>新</sup>
- ✓ 経営者および業務担当者を対象としたDX研修講座、教育機関との連携事業等の展開<sup>新</sup>

## ⑤ 活動指針 ～現場主義・双方向主義～

- ✓ 役員、議員、支部役員の改選を通じた更なる組織基盤強化に向けた会員増強推進
- ✓ 現場主義・双方向主義の徹底による本・支部間の連携強化（支部会長会議、新支部役員向け説明会・交流会等の開催）
- ✓ 創立150周年を見据えた取組み推進（中長期的なブランディング戦略の策定 等）
- ✓ 東商事務局のDXによる会員サービスの向上と業務効率化の推進

## ④ 東京の「成長する力」の向上

国際文化都市 東京の実現、  
23支部の特色を生かした地域振興・まちづくり

- ✓ 東京のナイトタイムエコノミー活性化シンポジウム開催<sup>新</sup>
- ✓ 東京・江戸の歴史文化を活用したまちづくりの促進

### 中小企業の災害・リスク対策支援

- ✓ AIを活用した中小企業のBCP策定支援等の実行<sup>新</sup>
- ✓ 超入門版BCP策定ガイドの作成による裾野拡大<sup>新</sup>

### 東京の少子化問題、子育て支援への対応

- ✓ 少子化対策の検討に資する報告書の作成<sup>新</sup>
- ✓ 事業者啓発のためのシンポジウム開催<sup>新</sup>

### 経済成長と環境の両立推進

- ✓ 「攻めの脱炭素web事例集」公開<sup>新</sup>、展示会等の開催、意見要望活動による中小企業の省エネ・脱炭素取組推進
- ✓ 原子力政策推進に向けた電力産地・消費地における商工会議所連携の強化<sup>新</sup>
- ✓ eco検定の浸透を軸とした、学校法人との連携によるESG人材育成支援<sup>新</sup>

### 東京の活力を地方創生に

万博、世界陸上、デフリンピックの成功に向けた協力  
能登の復興を全力で支援

## ＜政策提言・要望活動＞

- ✓ 期限切れを迎える租税特例措置の延長・拡充、インボイス制度の負担軽減措置延長等、事業者負担の軽減に資する税制の実現に向けた取組み
- ✓ 中小企業の円滑なビジネスを支える法改正への意見反映、取引契約の重要性等法務対応力強化支援
- ✓ 東京や首都圏の国際競争力強化に資する交通インフラ整備・交通ネットワーク老朽化対策の推進に向けた意見要望
- ✓ 中小企業の知財経営強化に資する活用事例集のデジタルブック発行、知財経営促進に向けた意見要望
- ✓ ダイバーシティの実現に向け、女性、外国人、シニア、障がい者等、多様な人材が活躍できる環境整備のための調査・意見要望活動や、外国人材の活躍に向けた育成就労制度の具体化に関する働きかけ
- ✓ 地政学リスクの高まりにより重要性が増している経済安全保障への対応および安定したグローバルサプライチェーンの構築に向けた政策動向、企業の取組状況や課題の把握
- ✓ 欧米・インド・中南米等の企業・投資機関等へのヒアリングによるビジネスチャンスの把握や、政財界との交流を通じた海外販路開拓支援の展開

## ＜経営支援＞

- ✓ 事業再生や資金繰り支援など、事業者の喫緊の経営課題に対するきめ細やかなサポートの実施
- ✓ 受注者の価格転嫁に向けた取組みをバックアップするWebサイト「価格転嫁ナビ」の内容拡充
- ✓ 中小企業とスタートアップのマッチングを図るピッチイベント開催による中小企業の課題解決、スタートアップの成長支援
- ✓ 高校での開催を含む「起業家講演」の実施による若年層の起業家精神の育成

## <地域振興活動>

- ✓ 東京23区の魅力を発信する「東京三昧事業」の継続的展開、来訪者増につながる地域イベントの積極的な広報展開
- ✓ 東京23区の地域資源・コミュニティや地場・伝統産業を活かした地域振興活動の促進

## <事業・サービス>

- ✓ 中小企業の経営基盤強化および人材定着に資する共済制度や福利厚生支援サービスの普及促進、制度創設50周年を契機とした生命共済のサービス周知、推進強化
- ✓ DXの推進等、事業者のニーズに対応した貿易証明・特定原産地証明の円滑な発給体制の整備
- ✓ 全女性会員参加型事業の実施等、女性活躍推進に資する事業の展開
- ✓ 本支部の交流促進による青年部活動の活性化
- ✓ 新一万円札の発行1周年記念事業や渋沢物産展の継続開催等による会員企業や一般市民への創立精神の周知・PR

## <東商事務局の生産性向上>

- ✓ 経営改善事業等の業務システム改修・新規開発による作業効率の上昇、データ活用による経営支援業務の効率化・多角化
- ✓ 会員向けサービスとして東商マイページの登録ユーザーを対象としたWebアンケートの実施、Web入会やWeb法定台帳の利用拡大による事務作業の効率化
- ✓ DXによる事務局業務の効率化（業務改善アプリ開発推進、会議のペーパーレス化推進、生成AIの活用等）、各地商工会議所との連携強化

<p><b>商業</b></p>	<p>小売業界のトレンドや最新情報を提供する部会活動（セミナー・視察会等）の実施／小売業界を取り巻く最新動向、業界の持続的発展に資する意見交換を目的とした所属議員懇談会の開催／部会員同士の交流機会を創出する部会活動（交流会・視察会等）の実施</p>	<p><b>金融</b></p>	<p>事業の一助となる情報を事業者に提供すべく、金融市場を取り巻く国内外の社会情勢、経済動向等をテーマとする講演会の開催／国内外の経済見通し等の情報提供を目的とした新春特別講演会の開催</p>
<p><b>商業卸売</b></p>	<p>卸売業界のトレンドや最新情報を提供する部会活動（セミナー・視察会等）の実施／卸売業界を取り巻く最新動向、業界の持続的発展に資する意見交換を目的とした所属議員懇談会の開催／部会員同士の交流機会を創出する部会活動（交流会・視察会等）の実施</p>	<p><b>交通運輸</b></p>	<p>人手不足問題やGX・DX、安全・安心への対応等、業界が抱える課題に関する意見交換会（各委員会と連携し意見要望等に反映）／業界を取り巻く環境変化・政策の最新動向等に関する講演会・意見交換会等／東商マイページ等を通じた情報提供</p>
<p><b>工業</b></p>	<p>製造業の現状・課題を踏まえた講演会／部会員の交流促進を目的とした交流会実施／中小製造業の魅力発信（人材育成・DX好事例発信、オンライン工場見学会実施）</p>	<p><b>建設・不動産</b></p>	<p>本支部役員懇談会（人手不足などの業界の課題について意見交換を実施、各委員会と連携し意見要望等に反映）／政策の最新動向や業界を取り巻く環境変化・課題に関する講演会／先進事例視察会等を通じた部会員間の交流促進／東商マイページ等を通じた情報提供</p>
<p><b>資源・エネルギー</b></p>	<p>GX、カーボンニュートラル、資源循環など資源・エネルギー政策に関する最新情報および企業の先進的な取組等に関する情報提供／資源・エネルギー関連施設視察会の開催</p>	<p><b>サービス</b></p>	<p>サービス業の生産性向上に向けた会員企業への情報提供、講演会、懇談会の実施／将来的な人口減少下におけるサービス業の向かうべき方向性について、サービス部会の取り組み内容を報告書に取りまとめて公表</p>
<p><b>貿易</b></p>	<p>中小企業の海外ビジネス促進および課題解消に向けた最新施策や、二国間経済委員会と連携した各国・地域の最新情報等のセミナー／安全保障貿易管理など経済安全保障に係る企業の取組促進に向けた情報発信</p>	<p><b>情報通信</b></p>	<p>情報通信業の現状・課題・展望を踏まえたテーマによる講演会の実施／部会幹部企業間の交流、部会活動の活性化／生成AI活用・デジタル人材育成等の取り組み事例収集・発信／「中小企業のデジタルシフト・DX推進委員会」との連携（「ぴったりDX」を通じた支援推進）</p>

<p><b>総合政策</b></p>	<p>長期的な人口減少下において、国と地域経済が持続的に成長・発展するために必要な施策に関する情報集約と討議／政府や有識者等との情報・意見交換を通じた、経済再生・地方創生の促進に向けた重要政策課題に関する見解のとりまとめ</p>	<p><b>多様な 人材活躍</b></p>	<p>人手不足社会に対応した労働政策のあり方に関する提言レポート発行（多様な担い手の労働参画など）／育成就労制度の早期具体化など外国人材受入れや共生社会実現への意見／シニア人材活躍に向けたマッチング事業推進／女性のキャリアアップ支援／仕事と育児、介護等との両立支援の強化／障害者法定雇用率引上げへの対応支援</p>
<p><b>組織・会員 サービス向上</b></p>	<p>創立150周年に向け重点テーマや活動の方向性を盛り込んだ基本方針を策定／ブロック別会頭支部訪問、支部会長会議等を通じた現場主義・双方向主義の強化／中期ビジョン目標「2025年度末に8万5000会員」の達成に向けた会員増強、事業・サービスの継続的な改善、強化</p>	<p><b>教育・ 人材育成</b></p>	<p>児童・若者に対するキャリア教育、起業家教育への事業者の関心向上に向けた好事例の発信／政府の議論を踏まえた産業人材育成に資する教育のあり方や産業界と学校の連携の円滑化に向けた調査・意見活動</p>
<p><b>税制</b></p>	<p>中小・中堅企業の「稼ぐ力」の強化に向けた税制や円滑な事業承継に資する税制の実現／インボイス制度における事業者の負担軽減に資する税制の実現／要望活動における支部・全国商工会議所との連携</p>	<p><b>中小企業</b></p>	<p>「価格転嫁ナビ」のコンテンツ充実、支援者向け動画の作成／関連団体・支援機関等との連携による一般向け価格転嫁支援／価格転嫁やイノベーション、生産性向上などの施策充実に向けた要望活動／経営課題の把握に向けた調査・ヒアリング／施策情報の迅速かつ継続的な周知</p>
<p><b>労働</b></p>	<p>人手不足社会に対応した労働政策のあり方に関する提言レポート発行（円滑な労働移動、働き方改革の見直しなど）／自発的・持続的な賃上げ、人材確保・育成、安全衛生など中小企業の実態を踏まえた意見主張／データに基づく、納得感ある最低賃金審議の継続、最低賃金の大幅引上げによる中小企業への影響調査</p>	<p><b>事業承継 対策</b></p>	<p>事業承継対策の早期着手に向けた後押しや、事業承継税制の恒久化、健全なM&amp;A市場の整備等に関する意見取りまとめおよび要望実現活動／株価試算ツールの活用促進に向けた金融機関等へのPR強化／増加傾向にある「従業員承継」の事例収集・チェックシート等の作成による情報提供</p>

<p><b>イノベーション・スタートアップ</b></p>	<p>中小企業のイノベーション創出を目的とした「東商イノベーションスクール」の実施／マッチングピッチ、ウェビナー等の実施によるスタートアップと中小企業の接点創出／アントレプレナーシップ醸成に向けた起業家講演会の実施／「中小企業のイノベーション創出懇談会」による事業企画・事業のPDCA</p>	<p><b>商事取引・法規</b></p>	<p>中小企業や専門家の意見を集約したうえで、会社法をはじめとする法整備への意見主張／公正取引委員会幹部との意見交換会の開催等を通じた、下請取引適正化と価格転嫁促進／中小企業の法務意識向上・法務対応力の強化に向けた、セミナーやリーフレット等による啓発活動</p>
<p><b>国際ビジネス環境</b></p>	<p>グローバルサプライチェーンや経済安全保障に関する中小企業の課題解決に向けた取組／中小企業の海外ビジネス促進に向けた各海外展開支援機関との連携強化および好事例の共有</p>	<p><b>知的財産戦略</b></p>	<p>政府の知財政策に関する意見要望／知財活用事例集「知恵を『稼ぐ力』に～100社の舞台裏」の作成・公表、デジタルブックの発行／知財経営の推進に向けた関係団体との連携および事業者等の知財経営リテラシーの向上に資する普及啓発・情報発信</p>
<p><b>社会保障</b></p>	<p>現役世代や事業主の負担の抑制を図りつつ社会保障制度を持続可能なものとする改革のあり方についての研究・意見活動／医療・介護DXの推進／自助（セルフメディケーション等）の普及促進</p>	<p><b>首都圏問題</b></p>	<p>「国際文化都市東京」の実現に向けたナイトタイムエコノミー活性化に資する視察会・シンポジウムの実施／東京及び首都圏の国際競争力強化に向けた要望とりまとめ、国・都への実現に向けた働きかけ／外環道整備促進連絡会議(要望決議、都議会議員連盟と合同で要望手交)</p>
<p><b>エネルギー・環境</b></p>	<p>経済と環境の両立に向けたエネルギー政策の実現および都・環境政策への意見反映／安全を大前提とする原発再稼働・原子力政策推進</p>	<p><b>災害・リスク対策</b></p>	<p>初めてBCPを策定する事業者向けに記載内容を絞り込んだ超入門版BCP策定ガイドの制作／災害・リスクへの危機意識醸成に資する情報発信、アンケート調査／東京の災害・リスク対策に関する要望とりまとめ、国・都への実現に向けた働きかけ</p>

<p><b>トラベル&amp; ツーリズム</b></p>	<p>東京の魅力を国内外に発信し訪都需要を喚起すると共に、都民のシビックプライド（郷土愛）を醸成する「東京三昧」事業の推進／ツーリズム産業の基幹産業化の実現にむけた政策要望活動／国際文化都市東京実現に向けた国内外好事例の調査研究</p>	<p><b>健康づくり・文化推進</b></p>	<p>地方文化視察会による日本の食文化をはじめとした文化発掘・推進／東京の文化体験事業を通じた企業の文化振興を推進／健康経営を担う人材の育成、企業支援の実施（健康経営アドバイザー、専門家派遣など）</p>
<p><b>流通・サービス</b></p>	<p>流通・サービス業界の生産性向上・付加価値向上に資する冊子と経営改善に役立つワークシートの制作・利用促進／企業事例紹介サイト「経営のミカタ」を通じた経営改善好事例発信／物流2024問題の影響把握と最新情報発信</p>	<p><b>中小企業のカーボンニュートラル推進特別</b></p>	<p>中小企業の省エネ・脱炭素の取組実態調査の実施／「Tosho攻めの脱炭素」による中小企業の省エネ・脱炭素・グリーンビジネス推進／排出量見える化支援／東商環境アクションプランの取組推進および改定検討</p>
<p><b>中小企業のデジタルシフト・DX推進</b></p>	<p>教育機関との連携によるデジタル人材育成支援の強化／デジタルツール導入支援の強化とITベンダーとの連携拡大／「デジタルシフト推進サポート」事業総括、ならびに中小企業のデジタルシフト・DXの実態を踏まえた次期事業の検討</p>	<p><b>東京の将来を考える懇談会</b></p>	<p>若者世代のニーズを踏まえた働き方改革等の少子化対策の啓発に資するシンポジウム／東京在勤若者世代の結婚・出産意識調査結果を踏まえた東京における少子化対策に係る報告書発行／東京の将来に向けた要望とりまとめ、都への実現に向けた働きかけ／東京都政策企画局との懇談会</p>
<p><b>女性会</b></p>	<p>女性活躍推進(国・都)の動向に沿った事業／委員会企画を中心とした会員交流・研修／全国・関東・都下組織と交流拡大</p>	<p><b>青年部</b></p>	<p>23支部青年部の連携を図り、1,000名超の会員をつなぐ活動／若手経営者を代表し、親会の会合・事業へ積極的に参画／全国・関東・都下組織と交流拡大</p>

<p><b>千代田</b></p> <p>区内大学と会員企業との連携による採用・定着支援事業（インターンシップ実施支援）の立ち上げ／創業・スタートアップ企業への各支援機関・金融機関との連携強化／各分科会・会員交流委員会・千代田会による会員交流及び販路拡大の事業の推進／役員改選を見据えた支部の組織力強化／青年部活動の強化</p>	<p><b>文京</b></p> <p>地域特性や企業が抱える経営課題の中からテーマを選定した交流会の開催／次世代の支部を担う若手経営者の発掘と役員・評議員への登用（青年部、若手経営者交流会）／地域資源を活用した人手不足への多角的アプローチ（「人手不足対策事例集」の製作、区内大学との連携強化による学生の区内定着促進）</p>
<p><b>中央</b></p> <p>老舗企業の集積地という特性を活かした地域活性化(スタートアップ企業とのビジネスマッチングイベント、大学と連携した老舗企業PR動画制作、新規顧客開拓に向けた体験型商品・サービスを掲載する老舗マップ更新)／地域ブランドを活用した人手不足支援／50周年事業を契機とする地域課題解決支援</p>	<p><b>台東</b></p> <p>N H K 大河ドラマ「べらぼう」の放送を活用した観光振興の推進／区内に集積するジュエリー関連産業の人手・職人不足対策事業(小中学生へのジュエリー制作教室の開催や高校生への技術指導等)／区長との懇談会や区との災害対策に関する懇談会の開催等、区と連携を強化／役員改選における組織基盤の強化</p>
<p><b>港</b></p> <p>港区内事業者の販路拡大、収益向上、人材確保（賃上げ含む）支援／最新の区内ビジネス環境を調査して経営に役立つコンテンツを作成／区長・区議会と幅広い対話を行い要望活動を展開／経済効果の高い「Minatoシティーハーフマラソン2025」による地域活性化／東京海洋大学等との産学連携事業</p>	<p><b>北</b></p> <p>区内会員企業の人材確保・定着率向上支援の推進（人手不足対策支援事業）／区への要望活動の推進／脱炭素社会の到来に向け、「地産地活エネルギー勉強会」の実施等を通じた調査・研究の推進／公民連携事業の深化（「北区担い手みらい塾」「起業家育成プロジェクト」等の活性化）</p>
<p><b>新宿</b></p> <p>ビジネスプランコンテストによる起業環境整備や新規雇用の創出／特定創業支援等事業・創業セミナーや他支部との連携による創業者交流会等の各種創業支援事業の実施／ニーズの高い会員交流事業や視察会の実施による会員増強の推進およびプレゼンス向上／人手不足対策や労働関連法規に関する講習会の開催</p>	<p><b>荒川</b></p> <p>産業振興と活力あるまちづくりに向けた区への要望活動／各種支援機関や他支部と連携したビジネス交流会の開催／行政と連携した「BCP策定支援事業」の実施／区内ものづくり事業者と住民との共生を実現させるための「住工共生事業」の展開／区や地元金融機関との連携による区内事業所への経営支援</p>

<p><b>品川</b></p>	<p>政策要望活動を基軸とした産業・地域活性化に向けた支部独自の取組み／要望の実現化・実現状況の周知 P R／要望と支部事業との連動（中小企業のデジタル化推進・生産性向上、人材不足対策支援、品川区と連携したスタートアップエコシステム構築、各種交流会の実施による取引拡大支援）</p>	<p><b>渋谷</b></p>	<p>創業・スタートアップ企業への支援強化(融資・交流機会創出・PR支援等)／ビジネス交流機会の創出(本支部連携や各種機関・団体との連携、ジャンル別交流、ピッチなどと合わせた企画交流会)／人手不足対策に寄与した学校・団体等との連携事業(会員企業の出張講義、企業とのマッチング機会の創出)</p>
<p><b>目黒</b></p>	<p>人手不足に資する事業展開を行う区内スタートアップ企業と連携したピッチ交流会の開催／子育て世代支援の託児付きや、行政・関係機関と連携した女性創業支援事業の実施／女性・青年部の積極的な登用による役員組織の活性化／東商3つの活動の柱を軸とした魅力ある事業実施による青年部会員拡大</p>	<p><b>中野</b></p>	<p>区内事業所アンケートに基づく政策要望／中野サンプラザ跡地、支部事務所に関する整備等を要望／組織基盤強化委員会・ビジネス交流会・情報交換会等による会員満足度向上／経営者出前授業にアニメ制作会社を登用／アニメ等地域ブランディング事業での区内産業の魅力発信／青年部と地域他団体との連携</p>
<p><b>大田</b></p>	<p>役員改選を契機とした組織力強化、青年部・ミドルサロンを通じた若手・女性経営者の発掘・役員の登用／原材料高・人材不足等の影響を受けた事業者に対する関係機関と連携した経営支援／区内事業所のSDGsの取組事例紹介による地域活性化／分科会・ミドルサロン・青年部を中心とした交流事業の実施</p>	<p><b>杉並</b></p>	<p>区長との懇談会等を通じた行政との関係強化・政策要望、区と連携した人手不足対策事業の検討・実施／アニメブランディング事業の開催による事業者等アニメによる P R 実施、ブロック活動等による地域イベント実施／改選を契機とした、新たな役員・評議員体制の構築、若手・女性経営者の登用</p>
<p><b>世田谷</b></p>	<p>定期的な新入会員向け交流会や異業種交流を通じた会員事業者同士の“つながり”強化並びに事業利用の推進／各種情報提供やネットワーク構築による創業・起業支援／役員間の交流促進及び改選を通じた組織(会議)見直しと活性化／区や関係機関、団体と連携した若年者の正規雇用及び障害者の雇用支援</p>	<p><b>豊島</b></p>	<p>生成 A I 普及に資するためのセミナー・相談会／大学生・専門学校生と区内若手経営者との接点づくり(就職説明会・意見交換会等)／若手・女性経営者の役員・評議員への登用促進／アニメブランディング事業を活用した区内産業の積極的な発信／区内大学・専門学校と連携したとしまイノベーションプランコンテストの普及活動</p>

**板橋**

他支部他団体と連携した会員間交流の機会の提供（いたばた会議の拡大等）／「板橋Fine Worker」表彰事業の拡大／教育機関等と連携した採用支援活動の実施／区や他団体と連携した経営支援の実施／青年部事業を通した若手企業の発掘／区や議会との連携した政策要望活動

**足立**

千住宿開宿400年に併せた記念事業の展開、千住地域に注目が集まる機会を契機に来街者を増加させる取組を推進／様々なニーズを捉えた会員交流事業を展開／地域活動を担いたい若い人と既存の地域活動を行っている団体のマッチング機会提供

**練馬**

インターンシップ支援をはじめとする人手不足対策事業の強化／区内観光の促進・魅力発見に資する事業の推進／飲食・小売店等の魅力向上を目的とした「ねりまのお店に行こう」事業推進／青年部の事業活性化と組織基盤強化／会員の生声を踏まえた区政要望活動の推進／改選を契機とした組織力の強化

**葛飾**

役員改選を契機とした組織強化／葛飾ブランド事業、葛飾区産業フェア／青年部活動(会員交流、政策勉強会等)／地区委員会・青年部による会員増強運動／企業・専門高校・中学校・行政との懇談会、中学校の職場体験、専門高校の出前授業／区や金融機関と連携した経営支援・創業支援・事業承継支援

**江東**

「産業振興政策に関する要望」を通じた区内事業者の実態把握および課題解決に向けた行政や区議会への働きかけ／区内会員企業の人材確保・定着支援に向けたハローワーク木場との連携事業の実施／会員企業の販路拡大に資する交流事業やPR支援事業の展開／区や金融機関と連携した事業者の経営改善支援／役員改選を契機とした組織の活性化

**江戸川**

「高校と会員企業による就職情報交換会」の実施、人材確保・活用のノウハウをまとめた冊子の作成・配布による人材不足支援／資金繰り支援を中心とした区内小規模事業者への支援強化／区内事業者の経営課題解決や事業環境整備、防災・減災、観光振興等に向けた区・区議会との意見交換・情報交換

**墨田**

「墨田区の中小企業・小規模事業者対策および観光・まちづくりの推進に関する要望」による会員の意見の実現／持続的な成長を支える人材の育成・確保、IT/DXによる生産性向上支援／経営改善普及事業の実施を通した中小・小規模事業者の資金繰り・経営課題解決支援

**支部会長会議**

23区の支部会長が一堂に会し、各支部の取組みについて情報交換をする場として年2回開催／東商の重点取り組み事項についての意見交換も行き、政策に関する意見は各委員会に共有／事業の提案に関しては各部門で検討する等、本支部の活動へ反映させる